

PROGRAMME DE FORMATION

Réaliser un chantier Value Stream Mapping (VSM) pour tracer, ensemble, des chemins vers l'excellence opérationnelle Réduire le temps de défilement par l'élimination de gaspillages

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Mieux connaître les principes du Lean Management et leur mise en application
- Connaître et savoir animer un chantier Value Stream Mapping (VSM) = Carte des Chaines de Valeur (CCV)
- Comprendre, pour prendre en compte, l'importance de : Standards, Gaspillages, Temps de défilement, Réduction de la taille des lots (Flexibilité), Réduction de la variabilité
- Partager le diagnostic tout au long de la chaîne de valeur et définir les actions prioritaires
- Partager la cible, la performance cible et les chemins vers l'Excellence opérationnelle
- Etre capable de valoriser les enjeux de productivité et de réduction des stocks

PROGRAMME / CONTENU

Jour 1

- Introduction / Objectifs
- Contexte et enjeux de l'entreprise
- Notions de base : Standard / Problème / Gaspillages
- Présentation chantier VSM
- Les étapes du chantier VSM
- Matrice produit - process et flux spaghetti
- Flux physiques / données process et symboles
- Recueil des données : flux physiques / données process / gaspillages
- Formalisation VSM « actuel » : flux physiques et données process

Jour 2

- Temps de défilement
- Flux d'informations et symboles
- Recueil des données : flux d'informations / gaspillages
- Formalisation VSM « actuel » : flux d'informations
- Diagnostic flux physiques et flux d'informations

Jour 3

- Principes directeurs vers l'excellence opérationnelle
- VSM « idéal »
- Enjeux performance / productivité / réduction stocks
- Principaux projets et sous-projets + priorisation
- Cadrage des principaux projets (Equipe / Enjeux / Objectifs / macro-planning)
- Planification des projets et sous-projets
- Restitution : VSM « actuel » → VSM « cible »
- Synthèse formation - action

MODALITES

Modalités d'évaluation

- Feuille d'émargement, attestation de présence,
- Fiche d'évaluation à chaud de la formation,
- Attestation de fin de formation avec évaluation du niveau d'acquisition des objectifs de la formation,
- Modalités d'évaluation des connaissances acquises, en cours et/ou en fin de formation :
 - Evaluation en continu de l'acquisition des compétences / autonomie à mener les actions et à justifier des choix
 - QCM corrigé

Modalités pédagogiques

- Alternance d'exposés et d'exercices
- Formation / action
- Diagnostic sur un flux de l'entreprise
- Formalisation de la VSM « actuel » et VSM « idéal »
- Préparation de la mise en œuvre des principaux projets d'amélioration

Prérequis

- Cette formation ne nécessite aucun prérequis

Public

- Une équipe pluridisciplinaire, avec plusieurs fonctions, dont : Achats / Production / Qualité / Maintenance / Méthodes / Développement – Industrialisation / Logistique / Gestion / RH / Commerce / Amélioration Continue / Direction

Formateur

- Formateur expérimenté, profil spécialisé en performance industrielle et Supply Chain management

Type de session

- Intra-entreprise

Durée

- 3 jours

Lieu à convenir :

- Obligatoirement sur site du client